

PRACTICA GRUPAL - III UNIDAD

1. ¿Cuál es la fórmula para la severidad del riesgo? ¿Y cómo espera que cambien los riesgos durante un proyecto?

- A. Gravedad del riesgo = Probabilidad del riesgo + Impacto del riesgo. Esperamos que los riesgos sean más altos al principio y disminuyan con el tiempo.
- B. Gravedad del riesgo = probabilidad de riesgo x impacto del riesgo. Esperamos que los riesgos sean más altos al principio y disminuyan con el tiempo
- C. Gravedad del riesgo = probabilidad de riesgo x impacto del riesgo. Esperamos que los riesgos sean más bajos al principio y aumenten con el tiempo.
- D. Gravedad del riesgo = probabilidad de riesgo x impacto del riesgo. Esperamos que los riesgos sean más altos al principio y permanezcan estáticos hasta que finalice el proyecto

Justificación: La fórmula estándar para la severidad del riesgo es el producto entre probabilidad e impacto. Los riesgos suelen disminuir a medida que el proyecto avanza y se resuelven las incertidumbres iniciales.

2. Durante el inicio de un proceso de licitación del gobierno, dos empresas se han reunido para evaluar la posibilidad de asociarse para participar juntos en este proceso. El proceso implica la implementación de un sistema de información para los colegios estatales de todo el país. Una de las empresas se encargará de vender el hardware y la otra empresa, el software requerido para el proyecto.

¿Qué estrategia de respuesta al riesgo representa la situación?

- a) Mejorar
- b) Compartir
- c) Aceptar
- d) Explotar

Justificación: La asociación entre las empresas implica compartir recursos y responsabilidades para mitigar riesgos.

3. Respecto al riesgo indique lo incorrecto:

- a) Se trata de un evento probable que cuando sucede excede nuestro nivel de tolerancia
- b) Si se produce puede tener un efecto positivo o negativo sobre, al menos, un objetivo del proyecto
- c) Al evaluarlo se considera su probabilidad de ocurrencia y su impacto
- d) Son considerados parte de las llamadas restricciones contrapuestas de un proyecto

Justificación: Aunque los riesgos están relacionados con las restricciones, no se consideran parte de ellas directamente.

4. El director del proyecto junto a su equipo de riesgos ha decidido la subcontratación de parte del trabajo del proyecto y cuenta con dos posibles proveedores:

- El proveedor A tiene un costo de \$ 10,000 y presenta un 25% de probabilidad de entregar con retraso con lo cual generaría un impacto negativo valorizado en \$ 2,000.
- El proveedor B tiene un costo de \$ 8,500 y presenta un 40% de probabilidad de entregar con retraso con lo cual generaría un impacto negativo valorizado en \$ 2,500.

¿Cuál es la mejor decisión en este caso?

- a) Contratar al proveedor B porque tiene menor costo.
- b) Contratar al proveedor A porque tiene mejor valor monetario esperado.
- c) Contratar a cualquiera de los dos. No hay diferencia entre los proveedores
- d) Contratar al proveedor B porque tiene mejor valor monetario esperado.

CONTRATISTA A $EMV = 2000 * 0.25 = 500$

CONTRATISTA B $EMV = 2500 * 0.4 = 1000$

Justificación: El cálculo del valor monetario esperado favorece al proveedor A.

5. Con relación al proceso Controlar los riesgos es incorrecto que:

- a) Se identifica y se da seguimiento a los riesgos secundarios
- b) Se identifica y se da seguimiento a los riesgos residuales
- c) Se identifica y se da seguimiento a los nuevos riesgos
- d) Se determina la vigencia u obsolescencia de los riesgos

Justificación: No es parte explícita del proceso de "Controlar los riesgos".

6. Manuel y José están discutiendo acerca de los sistemas de bolsa de aire (airbag) de los automóviles. Para Manuel, esto representa una estrategia de mitigación del impacto porque reduce, significativamente, los daños físicos que pueden sufrir los ocupantes del automóvil en caso ocurra un choque. Para José, esto representa una estrategia de aceptación activa porque las bolsas se activan porque las bolsas se activan luego de que ha ocurrido el choque. En este contexto, ¿quién tiene la razón?

- a) Manuel
- b) José
- c) Ambos, porque el caso se puede explicar con ambas estrategias de respuestas.
- d) Ninguno, porque las bolsas de aire corresponden a una estrategia de respuesta a contingencias

Justificación: Los airbags mitigan el impacto y también representan aceptación activa.

7. ¿Cuál de las siguientes es una herramienta que se puede implementar para comunicar información relacionada a los riesgos?

- A. lista priorizada de pendientes del producto
- B. Gráfica de trabajo pendiente del riesgo (Risk Burndown Chart)
- C. Gráfica del progreso del riesgo
- D. Gráfica de seguimiento del riesgo

Justificación: Esta herramienta se usa para visualizar la disminución del riesgo a lo largo del tiempo.

8. ¿Cómo haría un equipo ágil el uso de un Spike?

- A. Un spike es una prueba rápida o un experimento llevado a cabo por el equipo para determinar qué enfoque funcionara mejor, o qué tecnología es más favorable, o prueba de concepto**
- B. Un Spike es un término para la explicación ideal para un evento determinado, tales como por qué un defecto paso a través de pruebas y no fue detectado, o por qué una característica está diseñada de una cierta manera
- C. Un spike representa esfuerzos heroicos realizados por que un equipo pueda cumplir con una fecha límite o hito, como la entrega de un incremento o terminación de una epica
- D. Un Spike es un estándar de calidad o proceso de calidad que se puede aplicar en sesiones de programación para asegurar la entrega del código de alta calidad.

Justificación: Los spikes se usan para probar enfoques o tecnologías.

9. Kevin es un Scrum Master en un proyecto de construcción de un oleoducto, del cual el socio mayoritario es la empresa constructora Gran Océano, el Product Owner en este proyecto ha solicitado la asistencia para desarrollar el modelo para medir la actitud del socio en relación al riesgo. Como Scrum Master ¿Cuál de los siguientes Factores NO tiene que considerar Kevin?

- A. Actitud del riesgo
- B. Tolerancia al riesgo
- C. Aversión al riesgo
- D. Umbral del riesgo**

Justificación: El umbral no mide la actitud hacia el riesgo directamente.

10. En su empresa contrataron a Rubén Peuchene para la capacitación del examen de certificaciones ágiles. Este facilitador no cumplió con las expectativas de los participantes. Por lo tanto, el gerente de recursos humanos implementó el plan de respuesta al riesgo y decidió cambiar a este facilitador por otro capacitador

pre-calificado en la lista de posibles vendedores. La próxima capacitación en este tema la va a dictar la facilitadora Lucila Pierna en otra de las sucursales de esta Compañía. Lucila está cumpliendo con el alcance de lo pactado mucho mejor que Rubén. Sin embargo, todavía quedan algunos puntos del contrato sin cubrir de manera adecuada por Lucila. ¿Qué es lo que explica esta situación?

- a. Dueño del riesgo
- b. Riesgos secundarios
- c. Plan de respuesta al riesgo defectuoso
- d. Riesgos residuales

Justificación: Son los riesgos que permanecen después de implementar respuestas.

11. Está liderando un equipo de proyecto de Agile, y su patrocinador está muy preocupado de que el equipo encuentre riesgos que pondrán en peligro la entrega a tiempo del producto. Usted se reúne con el patrocinador y le muestra un cuadro (burndown) de riesgos desarrollado por el equipo. ¿Cómo explicará esta tabla a su patrocinador?

a. El equipo identificó los riesgos, realizó análisis, asignó valores de reserva para cubrir el costo de cada riesgo, y está rastreando la reserva total de riesgo restante proactivamente para el patrocinador.

b. El equipo enumeró los riesgos que pueden afectar el cronograma, estimó la demora del cronograma para cada riesgo, estimó la probabilidad de que ocurriera cada riesgo, obtuvo un puntaje ponderado, trazó el puntaje de riesgo total al comienzo del proyecto y está rastreando la reducción de ese riesgo total a medida que pasa cada evento de riesgo

c. El equipo identificó riesgos que pueden afectar el cronograma, estimó el impacto del cronograma para cada riesgo, estimó la probabilidad de que ocurriera cada riesgo, obtuvo un puntaje ponderado, trazó el puntaje de riesgo total al inicio del proyecto y está rastreando la acumulación de

esa puntuación de riesgo total a medida que ocurre cada evento de riesgo

d. El equipo identificó los riesgos, determinó el costo asociado con cada riesgo, asignó la reserva apropiada para cada riesgo y está rastreando la quema de esta reserva de riesgo total en la tabla altamente visible en el muro del equipo

Justificación: Se refiere al análisis de riesgos basado en cronograma.

12. ¿Cómo podría un Spike ser útil para un equipo ágil?

a. Ayuda al equipo a realizar análisis cuantitativos del riesgo en el evento Spike

b. Ayuda al equipo a comunicarse con otras partes interesadas por qué están ocupados, cuánto tiempo el equipo no estará disponible, y a quién contactar en caso de emergencia

c. Ayuda al equipo a calificar y cuantificar un evento de riesgo en términos de probabilidad e impacto

d. Ayuda al equipo a estimar el tiempo y el costo

Justificación: Los spikes son útiles para entender la magnitud de tareas.

13. Algunos profesionales utilizan un Backlog ajustada en base a riesgos en proyectos ágiles. ¿Cuál de estas 4 afirmaciones es verdadera con respecto a un Backlog de riesgos ajustados?

a. Un Backlog de producto tendrá elementos listados y ordenados como un Backlog ajustada en base a riesgos

b. Un Backlog ajustada en base a riesgos es una lista priorizada que asigna puntajes ponderados a cada elemento basado en el producto del valor y el puntaje de riesgo para la característica

c. Un Backlog ajustada en base a riesgos es una lista ordenada que incluye elementos relacionados con el valor de una característica y elementos relacionados al costo de un riesgo

d. Un Backlog de producto puede ser reformulada como un Backlog ajustada

en base a riesgos mediante la aplicación de técnicas de cuantificación de riesgos a cada característica de la Backlog.

Justificación: Refleja cómo los backlogs ajustados priorizan elementos.

14. Las partes del producto a menudo están sujetas a daños durante el envío, lo que causa un alto nivel de impacto para el cliente. Para gestionar el riesgo, el equipo del proyecto asegura todos los envíos. Esta respuesta al riesgo es un buen ejemplo de:

A. Evitar riesgos

B. Mitigar el riesgo

C. Transferir Riesgos

D. Aceptar riesgo

Justificación: Asegurar envíos transfiere la responsabilidad al asegurador.

15. Un experimento realizado para abordar el riesgo identificado para una historia de usuario se llama:

A. Respuesta al riesgo

B. Spike basado en el riesgo

C. Mitigación de riesgos

D. Todo lo anterior

Justificación: Describe un experimento para mitigar riesgos en una historia.

16. Al realizar el análisis de riesgos, cuál de los siguientes NO es un parámetro de riesgo:

A. Probabilidad

B. Impacto

C. Tiempo

D. Risk burndown chart

Justificación: No es un parámetro de análisis de riesgos, es una herramienta.

17. Si su lanzamiento está a 12 iteraciones de distancia, su velocidad es de 14 puntos, su exposición al riesgo es de una iteración y con una probabilidad del 10%, ¿cuántos puntos habrá terminado?

A. 154

B. 110

C. 86

D. 92

Justificación: Velocidad = 14, 12 iteraciones $\rightarrow 14 \times (12 - 1)$ iteración de riesgo.

18. La tarea principal en la planificación del lanzamiento es asignar historias a iteraciones, principalmente sobre la base de _____

A. Valor y riesgo

B. Riesgo y prioridad

C. Requisitos del cliente

D. Capacidad y valor del equipo.

Justificación: Se priorizan historias considerando su impacto y urgencia.

19. La velocidad asume un cierto grado de previsibilidad para funcionar y debe ajustarse para acomodar diversos grados de riesgo. La velocidad es una forma de reducir el riesgo de incertidumbre en la estimación. ¿Qué forma de estrategia de respuesta al riesgo es esta?

a) Evitar

b) Mitigar

c) Transferencia

d) Aceptar

Justificación: Ajustar la velocidad reduce la incertidumbre.

20. 7. Una compañía financiera emite 500 tarjetas de crédito por día. Hoy el sistema falló y no se pudieron emitir las tarjetas solicitadas por los clientes como es habitual. La señal de advertencia fue detectada y el inconveniente superó el nivel crítico de acción. Se ejecutó el plan de respuesta al riesgo, pero la respuesta implementada no solucionó el problema. ¿Qué es lo primero que debería hacer en esta situación?

A. Corregir la señal de advertencia para que informe con mayor anticipación

B. Determinar por qué ocurrió el problema

C. Arreglar el problema

D. Ajustar el plan de respuesta al riesgo

Justificación: En una situación crítica donde la implementación del plan de respuesta al riesgo no solucionó el problema, la prioridad inmediata debe ser resolver el problema para mitigar los impactos negativos en las operaciones.

21. 3. Tu empresa está evaluando tres proyectos de inversión mutuamente excluyentes entre sí. El proyecto A tiene un 50% de probabilidad de ganar \$50.000 y un 50% de probabilidad de perder \$ 10.000. El Proyecto B tiene un 30% de probabilidad de ganar \$40.000 y un 70% de probabilidad de ganar \$10.000. El proyecto C tiene un 60% de probabilidad de ganar \$50.000 y un 40% de probabilidad de perder \$15.000. Con base en el valor monetario esperado, ¿Cuál proyecto deberías seleccionar?

A. Proyecto A

B. Proyecto B

C. Proyecto C

D. Ninguno

$$R/C A = 50\% \times \$50.000 - 50\% \times \$10.000 = \$20.000.$$

$$B = 30\% \times \$40.000 + 70\% \times \$10.000 = \$19.000.$$

$$C = 60\% \times \$50.000 - 40\% \times \$15.000 = \$24.000.$$

Justificación: C tiene el mayor valor monetario esperado.

22. 6. Estás trabajando como director de un proyecto para la construcción de una mina de diamantes de una envergadura que nunca ha sido realizada antes. El costo del proyecto estimado asciende a \$2.300 millones y vas a utilizar a 5 contratistas. La tasa interna de retorno es del 45% anual con un período de recupero de la inversión de 6 años. Una vez que comience la ejecución del proyecto, no podrá cancelarse por motivos económicos ya que los costos hundidos representan un 85% de la inversión inicial. ¿Qué es lo primero que deberías realizar en este proyecto?

A. Analizar cuidadosamente todas las propuestas de los contratistas

B. Identificar los riesgos

C. Calcular el valor actual neto a nivel de factibilidad

D. Establecer un plan de respuesta al riesgo

A y C ya se ha realizado. B es lo primero que debería hacer. D se realizará luego de identificar y cuantificar los riesgos.

Justificación: En un proyecto de alta incertidumbre, lo prioritario es identificar riesgos.

23. Usted está dirigiendo un proyecto y ha determinado que el desarrollo de un entregable es muy complejo para ser implementado por su equipo de proyecto. Por tal motivo, ha decidido subcontratar este desarrollo. Es probable que el contratista no culmine el trabajo asignado a tiempo, lo que causaría retrasos en el inicio de los trabajos posteriores. ¿Qué tipo de riesgo representa esta situación?

- a) Interno
- b) Secundario
- c) Residual
- d) Externo**

Justificación: El riesgo en cuestión está relacionado con el contratista, que es un tercero externo al proyecto. Como se trata de una entidad fuera del control directo del equipo del proyecto, este riesgo se clasifica como externo.

24. Eres el director de un proyecto de desarrollo social en una zona rural desfavorecida. Es un proyecto innovador, sobre el que no tenéis mucha experiencia y sobre el que ya el enunciado del alcance del proyecto resaltaba sus incertidumbres, fuertes restricciones y asunciones a la hora de abordarlo. En la reunión de seguimiento de riesgos, el propietario de uno de ellos te dice que la acción definida no ha surgido el efecto deseado ya que no parece haber abordado el origen del problema. ¿Qué es lo que puede haber fallado?

- a. Se evaluó mal el impacto del riesgo en los objetivos del proyecto
- b. Se definió una estrategia equivocada
- c. Falló el disparador del riesgo

d. No se definió bien el riesgo confundiendo la causa con la consecuencia

Justificación: El problema descrito señala que la acción definida no abordó el origen del problema, lo que sugiere que el riesgo no fue correctamente identificado. Esto puede suceder cuando se confunde la causa del riesgo (el

origen) con la consecuencia (el impacto). Si no se identifica claramente la causa, es difícil implementar una respuesta efectiva.

25. Ha identificado un riesgo técnico con una probabilidad del 20% y un tamaño de pérdida de 12 días. ¿Qué es la exposición al riesgo?

a) 2.4

b) 0.2

c) 1.2

d) 0.6

La exposición al riesgo se calcula mediante la fórmula:

$$\text{Exposición al riesgo} = \text{Probabilidad del riesgo} \times \text{Impacto del riesgo}$$

En este caso:

- Probabilidad = 20% = 0.2
- Impacto = 12 días

$$\text{Exposición al riesgo} = 0.2 \times 12 = 2.4$$

Justificación: Exposición al riesgo = probabilidad $\times$ impacto $\rightarrow 0.2 \times 12 = 2.4$.